

Skrevet av Bjørn Arne Bårdsen 13. mai 2022

Fortjenestemarginen etter Covid-19

Etter Covid-19 perioden fortsetter bedriftsledere med effektivisering og forbedringer. Det tas grep før etterlengtede investeringer og satsinger kan realiseres. Toppledelsen søker gjerne ekstern hjelp til denne korleksjonen.

Erfaren tungveker

Til dette arbeidet engasjeres ofte en erfaren tungveker som kan gå inn i interimlederrollen. Dette er kanskje ressurs som med sin lange fartstid har jobbet som næringsdrivende i flere store organisasjoner i tillegg til lengre ansettelsesforhold i større virksomheter. Slike ressurser med solid kombinasjon av dybde- og bredde-erfaring er vant med å jobbe effektivt der de tidlig ser muligheter og farer for dermed å hjelpe slutt kunder ut av de utfordringene som de befinner seg i.

Interimlederen er en uhildet sammensatt ressurs uten skjult agenda.

Overordnet fokus for Interimlederen er å hjelpe sluttkunden ut av vanskelige situasjoner. Samtidig kan Interimlederen ta grep for å begrense framtidige vedlikeholdsutgifter. Dermed bedres slutt kundens fortjenestemargin både på kort og lang sikt.

Vide fullmakter eller begrensninger

Hvis omstillinger inngår som korrigerende tiltak for å bedre fortjenestemarginen, kan interimlederen som del av sitt arbeide også framlegge alternative scenarier stilt opp mot hverandre før justert kurs og endelig veivalg.

Den innleide interimlederen har kanskje sin erfaring fra IKT-området. Med supplerende teknisk erfaring evner flere interimledere på en god måte å kommunisere med tekniske eksperter i slutt kundens miljøer hvis det er behov for det.

Flere prosjekter skal spille sammen og skape forretningsmessig verdi

Denne erfarne tungvekteren har kanskje også ledet komplekse nasjonale og internasjonale prosjekter med mange involverte ressurser fordelt på flere parter. Således kan denne interimlederen også leies inn som programleder der hovedfokus er håndtering av komplekse og ressurskrevende satsinger hvor flere prosjekter skal spille sammen og skape forretningsmessig verdi.

Med solid og anvendelig metodikk for alle prosjektfaser kan også interimlederen med rolle som programleder tilføre kompetanse til slutt kundens egne prosjektledere.

Helhetlige bidrag til sluttkunden

Ved å leie inn en erfaren tungveker med sammensatt dybde-og bredde-kombinasjon, får sluttkunden på en troverdig og helhetlig måte hjelp til å bedre sin fortjenestemargin. Da er det samtidig blitt tilført kvalitet i rådgiving, utførelser og leveranser.

Viktige grep før sommerferien

Linjeledere ser ofte behov for en gjennomgang av deres prosjekter før de selv kan senke sine skuldre og ta seg en velfortjent sommerferie.